

广东省 2018-2020 年高速公路建设 优秀项目经理推荐报名表

姓 名	吴建明	职务/职称	外环项目项目总经理
所在单位	深圳高速公路股份有限公司		
主要先进事迹	<p>吴建明同志，男，1980年3月出生，中共党员、高级工程师。2004年入职深圳高速公路股份有限公司，现任深高速全资子公司深圳高速建设发展有限公司总经理、深圳外环高速公路深圳段项目管理处总经理、机荷改扩建项目管理处副总经理。该同志任外环项目管理处总经理以来，组织项目团队全力推进项目建设，全面落实“双标”管理，着力建设品质工程，发挥创新驱动作用，提升工程管理水平。在该同志的带领下，深圳外环高速深圳段一期工程于2020年12月29日顺利建成通车，完成省、市政府下达的目标任务，成为深圳市打造中国特色社会主义先行示范区高速公路“首件”工程。该同志获2020年度“第五届深圳百优工匠”、深圳市交通工程技术创新奖励一等奖、首届深圳市质量技术与创新成果发表赛优秀级成果二等奖。</p> <p>一、攻坚克难，外环项目一期工程按期建成通车</p> <p>作为粤港澳大湾区交通基础设施提升项目之一，外环项目具有投资建设规模大、征地拆迁范围广、施工组织难度高等特点。项目一、二期工程长60公里，投资规模达209亿元，项目横跨深圳市5个行政区，建设用地需征收土地面积726公顷，房屋拆迁面积72万平方米，110KV及以上电力改迁多达20条线路，其他各类管线改迁超过450处；项目线路涉河施工22处，跨路施工54处，施工干扰因素多。项目建设期经历了改革开放40周年、建国70周年及深圳特区成立40周年等重要历史节点，对项目安全、维稳、环保等方面提出了更高的要求。2020年受新冠疫情的冲击，产业链上下游均受到影响，参建外地人员因各省防疫隔离及交通政策管制等原因不能按时返岗，使项目在通车的决胜之年错失了施工黄金期，给项目管理带来了巨大的挑战。</p> <p>面对重重困难，吴建明同志带领项目团队咬定目标，提前筹划，不断下移管理重心，前移工作中心。针对制约工期目标的重、难点工程及关键控制性工程，通过倒排工期，加大资源配置，明确责任分工；实行“5+2、白加黑”工作模式，下沉一线紧盯现场施工作业；疫情期间坚持疫情防控和安全生产两手抓，两不误；同时加强内、外部多方的互联互通，确保后续各专业工程施工按照计划平稳有序进行。通过多措并举，2020年外环项目完成年度投资32.11亿元，占年度投资计划的105%，超额完成投资目标任务，外环高速深圳段一期工程于12月29日</p>		



按期建成通车，是深圳市在交通建设领域的“十三五”收官之作，助力广东全省高速公路通车里程突破 10000 公里。各级政府对外环项目给予高度评价，强调深圳外环高速公路一期通车对增强城市综合承载力和服务辐射能级、促进深圳市域高质量一体化发展及粤港澳大湾区社会经济繁荣建设具有重要意义。

二、全面落实“双标”管理，着力建设品质工程

项目建设期间，吴建明同志组织项目团队高标准、严要求狠抓外环项目质量管理，深化标准化、标杆管理，切实将外环项目打造成深圳市品质和城区高速的标杆。一是组织外环项目在全线开展“品质工程”创建工作，在新材料、新设备、新工艺、新技术应用方面组织实施品质工程建设项目 34 类（130 项），均已实施并逐步形成品质工程工艺总结成果，为后续项目积累可复制的工艺工法。二是组织外环项目各专业工程认真落实“首件工程认可制”，实体工程施工前在线外先进行试验件施工，总结施工工艺、经验，改正问题后再指导后续施工；组织外环项目临建设施建设贯彻执行“四集中”原则，为工程实现工厂化、机械化以及标准化施工奠定坚实基础；组织各参建单位进行“直观管理”，从原材料、施工工艺、过程监管等环节分析问题原因，制定管控措施，使得工程实体质量和外观质量均获得大幅提升。三是组织编制深圳外环高速公路深圳段项目各专业标准化管理规程、《公路工程建设本质安全管理指南》、《工程建设项目特种设备施工作业安全风险防控》等并印发实施，以程序化管理为纽带，深入推进施工安全质量标准化工作，全面提升工程项目管理水平。

三、科学防控，扎实做好疫情防控工作

作为外环项目总经理，新冠疫情发生后，吴建明同志坚决贯彻国家、省市政府部门关于抗击新冠肺炎疫情的决策部署，按照“疫情就是命令，防控就是责任，坚决打赢疫情防控阻击战”总体要求，立即组织落实各项疫情防控工作，并亲自抓紧抓细抓实。一是组织成立了外环项目疫情防控指挥部并担任总指挥，推进落实外环项目疫情防控各项工作；组织编制了疫情防控工作及应急处置方案等；多次组织召开视频会议确保各项工作部署到位；多渠道筹集约口罩 62 万个、消毒液约 7600 斤等防疫用品并及时分配；进行人员排查全覆盖，组织参建单位对进场人员进行全员核酸检测共计约 11300 人次等。通过全面落实各项疫情防控措施，外环项目实现“零感染”。二是积极筹备项目复工复产，使得外环项目成为深圳市在建工程首批获得复工复产项目。此后，在坚决做好各项疫情防控措施的同时，该同志带领项目团队紧盯既定通车目标，研判剩余建设任务，想方设法确保完成项目一期通车的目标任务。

四、发挥创新驱动作用，提升工程管理水平

项目建设期间，吴建明同志组织加强外环项目技术创新工作，不断提高工艺、设备、工法、管理等不同方面的创新能力，并组织项目团队

进行了一系列卓有成效的创新实践。一是组织创新研发应用外环高速公路路面信息一体化管控平台，突破了路面工程传统管理模式，通过整合网络通信、物联网等现代技术，集原材料进场、拌合站生产、摊铺、压实等数据的采集、统计、分析、处理、查询功能于一体，实现了对外环项目路面施工质量、安全、环保、进度的全过程信息化、可视化管控，有效降低了项目路面成品出现质量缺陷的概率，提升了道路全寿命周期经济效益。二是利用 BIM 技术，通过建设智慧梁场实现对“人、机、料、法、环”的智能化管理，预制梁台座利用率提高了 16.7%，大大降低了成本。三是统筹协调打造 5G 全息动态数字新一代智慧公路，外环项目一期工程沿线布设 135 根多功能智能杆，挂载基站实现全线 5G 通讯网络全覆盖，成为全国首条以多功能智能杆为载体、实现 5G 网络全覆盖的新建通车高速公路。四是大力推进绿色公路建设，组织外环项目继续在景观提升、生态环保、节能高效等方面进行绿色公路探索应用，最大限度地控制资源占用、降低能源消耗、减少污染排放、保护生态环境，提升工程品质和服务体验。

五、外环项目获得荣誉

1、2019 年 12 月被深圳市交通工程质量监督站授予深圳市 2019 年度交通建设工程双标管理样板工地。

2、2020 年 12 月被深圳市交通工程质量监督站授予深圳市 2020 年度交通建设样板工程。

3、外环高速路面信息一体化管控平台获得国家计算机软件著作权，并取得两项国家实用新型专利（一种沥青路面摊铺内部温度实时监测装置、一种智能化路面施工过程监控系统），获深圳市交通协会首届“深圳市交通工程技术创新奖”一等奖、“首届深圳市质量技术与创新成果发表赛优秀级成果”二等奖。

4、外环高速非金属筋混凝土护栏、竖向敞口配筋笼混凝土护栏获得国家实用新型专利。

5、《高度密度交叉条件下多车道高速公路安全评价与优化技术研究》课题验收评审时，专家鉴定为“国际先进水平”，这是给予的行业最高评价。



建设单位推荐意见:

同意推荐



上级管理单位意见:

(公章)

年 月 日

省交通运输厅意见:

(公章)

年 月 日

备注: 省交通集团所辖单位的上级管理部门指省交通集团, 港珠澳大桥管理局直接报厅, 其他项目的上级管理部门为所属市交通运输局。